



The Hydro Way

A more viable society
Et mer livskraftig samfunn
Für eine nachhaltigere Gesellschaft
Uma sociedade mais viável
Una sociedad más viable
Lepiej funkcjonująca społeczność
Une société plus viable
Een duurzamer samenleving.
Per una società più sostenibile
životaschopnejšia spoločnosť
Ett mer hållbart samhälle
O societate mai viabilă
Gyvybingesnė visuomenė
Et mere bæredygtigt samfund
更有望实现的社群
Daha yaşanabilir bir toplum
Élhetőbb társadalom



The Hydro Way

– et mer livskraftig samfunn



The Hydro Way er vår måte å gjøre det vi gjør på, et uttrykk for hvem vi er og ønsker å være, knadd og formet gjennom mer enn 100 år med ambisjoner om alltid å finne nye og bedre måter å jobbe på. Slik fortsetter vi å utvikle nyskapende produkter og løsninger til nytte både for våre kunder og for dagens og morgendagens samfunn. Derfor er vi stadig i endring. Grunnlaget for alt vi gjør er likevel det samme; selv om måten vi uttrykker det på utvikler seg med tiden vi lever i – The Hydro Way; vårt *formål* og våre grunnleggende *verdier*.

Vårt formål er å skape et mer livskraftig samfunn gjennom nyskapende og effektiv utvikling av naturressurser til løsninger og produkter.



Nyskapende og bærekraftig foredling av naturressurser er grunnlaget for Norsk Hydro. Det startet i 1905 med den første vellykte bruk av vannkraft til å binde nitrogenet i luften. Industrielt framstilt mineralgjødsel skulle sikre en økende befolkning nok mat. Senere har vi med energiens hjelp foredlet bauksitt til avanserte og bærekraftige løsninger i aluminium. I alle år har det handlet om nyttige produkter som verden trenger, om menneskers kreativitet og handlekraft i møte med det naturen har å gi, evne til å se mulighetene og innse begrensningene; livskraft formet av mennesker som har respekt for hverandre og verden rundt. Det krever **omtanke**.

Spektakulær teknologi, nyskapende utvikling av naturressurser med hele verden som marked og oppbygging av unike industrimiljøer og -samfunn. Slik er det i dag, og slik var det i starten. Det har gitt Hydros første to produksjonssteder i Telemark en plass på UNESCOs verdensarvliste. På samme måte som vår teknologi de første 100 årene sikret verden nok mat og la grunnlaget for en helt ny industri, møter vi en av dagens største utfordringer, klimatrusselen, gjennom utvikling av mer bærekraftige løsninger i aluminium. Vi har tatt i bruk verdens mest energieffektive produksjonsteknologi og lanserer jevnlig nye, mer klimavennlige produkter med tanke på resirkulering og gjenbruk – utviklet ved våre forskningscentre og produksjonsanlegg verden over. Det krever **mot**.

«Ingen kan gjøre alt, men alle kan gjøre noe,» heter det i ordtaket. Det gjelder internt i bedriften, i relasjonene til våre kunder og samarbeidspartnere. Og det gjelder i vårt forhold til det samfunnet vi er en del av, lokalt og i global målestokk. Ingen av oss er ufeilbarlige. Ingen kan alt. Derfor er det så viktig med dyktige og lojale kolleger som tør bry seg. Derfor er gode partnere og transparent dialog med kundene nødvendig

for å lykkes. Og derfor er gjensidig respekt og åpenhet en forutsetning i alt vi foretar oss, i alle verdenshjørner. Det krever **samarbeid**.

Omtanke. Mot. Samarbeid. Det er verdiene vi bygger på.

Et mer livskraftig samfunn

En gang i tiden handlet det først og fremst om å overleve, og fortsatt er den største utfordringen for millioner av mennesker å skaffe seg det daglige brød. Utviklingen de siste tiårene har lært oss at klimaendringene på lengre sikt kan vise seg å være en enda større trussel. Den rammer oss alle. Derfor kan ingen av oss neglisjere den. Vi satser hver eneste dag store ressurser på å gjøre noe med den.

Gjennom å tilby arbeid, kjøpe tjenester, betale skatter og avgifter, samt prøve å være en god nabo, bidrar vi til samfunnet vi er en del av. Men vårt viktigste bidrag til et mer livskraftig samfunn er våre produkter og innovative løsninger – hvordan de framstilles, hvordan de brukes og hvordan de en gang i framtiden gjenoppstår som nye, enda bedre og mer klimavennlige produkter.

Derfor utvikler vi verdens reneste og mest energieffektive produksjonsteknologi for aluminium. Derfor arbeider vi med kunder og partnere i en rekke ulike bransjer for å utvikle lettere og bedre miljøtilpassede løsninger. Derfor har vi store ambisjoner for resirkulering av aluminium, en teknologi som krever bare fem prosent av den energien som skulle til for å framstille lettmettet første gang.

Vi er ikke i mål. Vi har våre utfordringer. Men vi er på vei mot et mer livskraftig samfunn.







Omtanke.

Vi opptrer med respekt for mennesker
og miljø og setter alltid sikkerhet i sentrum.

Omtanke for mennesker og miljø

Vi er en del av noe større. Det krever omtanke. Alt vi gjør, har sitt utspring i naturen. Det krever omtanke. Alt vi skaper, framstilles av mennesker, kjøpes av mennesker, brukes av mennesker. Verden over. Det krever omtanke. Hydro er et stort selskap med mange tusen ansatte. Det krever omtanke. Mange steder vi opererer, er vi en stor del av et lite lokalmiljø. Også det krever omtanke.

Vi trenger hverandre. Vi trenger hver hånd og hvert hode. Sikkerhet kommer derfor alltid i første rekke, uansett hva vi gjør, uansett hvor vi gjør det. Ingen av oss er perfekte. Derfor trenger vi kolleger som tør og er villige til å bry seg. Sikkerhet og omtanke er to sider av samme sak.

Vi er stadig underveis. Derfor må vår omtanke være målrettet og våre mål tydelige. Derfor må vi tenke og handle langsiktig. Gjennom mer enn 100 år har Hydro måttet foreta atskillige

store og små endringer. Noen har vært åpenbare og uomtvistelige. Andre har vært omdiskuterte og problemfylte. Omorganisering, nedleggelse av gammel produksjon og reduksjon av bemanningen er aldri enkelt. Noen ganger kan det likevel være riktig, for eksempel av hensyn til økonomi og miljø. Uhell og ulykker kan inntreffe, selv om vi gjør alt som står i vår makt for å forhindre dem. Da må situasjonen håndteres til beste for alle som er berørt. Med omtanke.

Små og store dilemmaer er en del av hverdagen. Derfor må vi være forberedt på å håndtere dem. I Hydro skal det skje med omtanke og langsiktighet, i oppriktig dialog med dem som er berørt.

Det skal mot til

Det skulle mot til å bygge opp en internasjonal storbedrift midt oppe i den norske fjellheimen for over 100 år siden. Hydro-pionérene torde tenke store tanker, selv om ressursene var små og motkreftene mange og sterke. Det skal mot til å sette seg høye mål, utvikle ny og banebrytende teknologi. Det skal mot til å gå foran og brøyte vei. Ledere skal gå foran. Det er ikke noe alternativ når vi sikter mot å møte framtidens største utfordringer med løsninger i aluminium.

Derfor var det ingen tvil i Hydro da den siste finanskrisen rammet for noen år siden. Kostnadene måtte ned i alle ledd, men ambisjonsnivået for selskapets forskning og utvikling skulle ikke rokkes. Det var et modig trekk. Framsynt også. Resultatet er at Hydro i dag driver verdens mest energieffektive og miljøtilpassede aluminiumproduksjon i sitt pilotanlegg på Karmøy. Ambisjonene stopper ikke der. Mer effektivt skal det bli.

Mot skal også til når vi i alle deler av verden satser stort på utvikling av nye og bedre legeringer og løsninger for bil og transport, bygg- og emballasjeindustrien. Det er viktig å se mulighetene når vi arbeider med å gjøre biler og andre kjøretøy lettere, sikrere og bedre miljøtilpasset, når vi utvikler nye og mer avanserte karosserideler i ett stykke eller framstiller stadig flere produkter som er 100 prosent resirkulerbare.

Mulighetene er mange så lenge vi har mot til å tenke nytt og ta nye skritt i møte med framtidens utfordringer.



Mot.

Vi baner ny vei og tar kalkulert risiko
– dynamisk, framsynt, alltid til å stole på.

Samarbeid.

Vi arbeider som partnere internt og eksternt for å forene kompetanse og skape vinn-vinn-muligheter.



Samarbeid

– avgjørende fra start

Alt starter med målrettet og godt samarbeid. Hydros grunnlegger, Sam Eyde, fikk sitt teknologiske gjennombrudd i samarbeid med forskeren Kristian Birkeland. Det ble starten på en ny, verdensomspennende industri. Eyde la det økonomiske grunnlaget for Hydro gjennom samarbeidet med de styrtrike svenske brødrene Wallenberg. Likevel spørs det om han ikke hadde enda større nytte og glede av den driftige assistenten Sigurd Kloumann, som fortsatt var tidlig i 20-årene da Eyde ansatte ham.

Kloumann fikk ansvaret for «alt» Eyde bygde i Hydro: Verdens første vellykte produksjonsanlegg for mineralgjødsel, Europas største vannkraftverk på Notodden, deretter verdens største på Rjukan. Alt har imidlertid sin tid, og i 1911 gikk gründeren og assistenten hver til sitt. Det førte Kloumann til den lille vestlandsbygden Høyanger, der han i 1915 etablerte og bygde opp det første norskeide aluminiumselskapet. Med på laget var flere av hans nære medarbeidere fra oppbyggingen av Hydro. To år senere utvidet han virksomheten med et anlegg for videreforedling av aluminium i Holmestrand. Et integrert aluminiumselskap var en realitet. Ringen var sluttet da begge virksomhetene i 1986 ble en del av det voksende aluminiumselskapet Hydro.

Gjennom nyskapende samarbeidsforsøk i 1960-årene ble Hydro en foregangsbedrift i måten å organisere arbeidet på. Ansvar ble overført fra ingeniørkontorene til medarbeiderne ute i produksjonen. Det la grunnlaget for en samarbeidskultur som har preget selskapet siden og som mer enn noen gang er et av Hydros fortrinn, uansett hvor vi opererer. På samme tid tok vi de første skrittene mot det som etter hvert skulle bli en aluminiumgigant, blant annet gjennom å satse på ekstruderte løsninger, først i Norge og Sverige, deretter med et internasjonalt nettverk av produksjonsanlegg. De betjener og samarbeider med sine kunder lokalt, samtidig som de drar nytte av all den kompetansen et globalt nettverk av kolleger har å by på.

Vi ser på samarbeid som en av våre sterke sider, men det er mer å hente, blant annet gjennom å dele erfaringer på tvers av våre virksomheter og i åpen dialog med kunder og leverandører.



Omtanke. Mot. Samarbeid.
Det er verdiene vi bygger på.





We are aluminium

Norsk Hydro ASA
NO-0240 Oslo
Norway

T +47 22 53 81 00
F +47 22 53 27 25
www.hydro.com

Hydro er et fullt integrert aluminiumselskap med 35.000 ansatte i 40 land. Med utgangspunkt i over 100 års erfaring med produksjon av fornybar energi, teknologi og innovasjon, er Hydro engasjert i hele verdikjeden for aluminium, fra bauksitt, alumina og energi til primæraluminium, valsede og ekstruderte produkter og resirkulering.